

مركز جروث نكس لبناء القدرات



GROWTH NEXUS

CAPACITY BUILDING HUB

EMPOWERING PEOPLE . STRENGTHENING SYSTEMS

ጸሕፊዎች | ሪፖርተር | ጸሐፊ | ማኅተም | ጸሐፊ

تمكين الأفراد • تقوية الأنظمة

ملف تدريب التمكين الاقتصادي

حلول استراتيجية لبناء القدرات من أجل سبل عيش مستدامة، والقدرة على الصمود، وتنمية السوق

تصميم وتطوير بواسطة:

د. جمال الضبيبي

المؤسس والمدير، مركز بناء القدرات لشبكة النمو

الطبعة الأولى: مايو 2026

1. الإطار التنفيذي والمقدمة

في الاقتصادات الهشة والمتأثرة بالنزاعات والنامية مثل اليمن، يجب أن يتطور تقديم المساعدات التقليدية إلى حلول مستدامة مدفوعة بالسوق. يمثل التمكين الاقتصادي المحفز النهائي لخفض الفقر، وتعزيز صمود الأسر على المستوى الهيكلي، وريادة الأعمال المحلية، والتنمية الكلية المستدامة. يقدم مركز بناء القدرات لشبكة النمو هذا الملف الشامل لسد الفجوة بين المساعدة الإنسانية الطارئة والاستقلال الاقتصادي طويل الأجل.

يتميز منهجنا بسلاسة بين أفضل الممارسات الدولية - بما في ذلك إطار سبل العيش المستدامة، ونماذج تنمية أنظمة السوق (MSD)، ونقطة التقاء العمل الإنساني والتنمية والسلام - مع رؤى سياقية للغاية مستمدة من المناخ الاجتماعي والاقتصادي الفريد لليمن. تم تصميم هذه البرامج خصيصًا لتقديم عائد استثمار فوري وقابل للقياس للمنظمات الإنسانية، والمنظمات غير الحكومية، وفاعلي المجتمع المدني، ومطوري القطاع الخاص، وقادة المجتمع.

2. المناهج الأساسية: مجموعات التدريب الفني

الدورة 1: أساسيات التمكين الاقتصادي

المدة: 3 أيام

الجمهور المستهدف: موظفو الميدان في المنظمات غير الحكومية، ومنسقي المجتمع، وقادة الشباب والنساء، والسلطات المحلية، وممارسو التنمية الدولية.

القيمة الاستراتيجية المقترحة: تأسيس فهم أساسي متزامن لكيفية نقل الفئات الضعيفة من الاعتماد إلى الاعتماد على الذات من خلال برامج شاملة وحساسة للصراعات.

أهداف التعلم:

- تفكيك نظريات التمكين الاقتصادي والصمود المعقدة إلى مدخلات برمجية قابلة للتنفيذ.
- استخدام الأطر المؤسسية لتحديد الحواجز الهيكلية والمحلية أمام المشاركة المالية.
- صياغة تدخلات مستدامة وحساسة للصراعات ومكيفة مع البيانات الهشة.

وحدات المنهج:

- **الوحدة 1: أسس التمكين الاقتصادي:** المنهجيات العالمية مقابل الحقائق المحلية في اليمن.
 - **الوحدة 2: أطر سبل العيش المستدامة:** تحليل أصول الأسر، وخطوط الأساس للضعف، واستراتيجيات البقاء.
 - **الوحدة 3: الإدماج الاقتصادي المستهدف:** معايير مشاركة مخصصة للنازحين داخليًا والنساء والشباب والفئات المهمشة.
 - **الوحدة 4: ديناميكيات أنظمة السوق المحلية:** مقدمة لسلاسل القيمة، وتوازن العرض والطلب، والنظم البيئية للأعمال.
 - **الوحدة 5: تصميم المشاريع وإدارة المخاطر:** تصميم التدخلات المدعومة بتحليلات صارمة لأصحاب المصلحة والمخاطر.
- المخرجات والنتائج الملموسة:** سيقوم خريجو البرنامج بإنتاج مصفوفة موثقة لضعف سبل العيش والتدخلات لتحسين تنفيذ المشاريع الميدانية.

الدورة 2: ريادة الأعمال وتنمية المشاريع الصغيرة

المدة: 5 أيام

الجمهور المستهدف: رواد الأعمال الطموحون، وأصحاب المشاريع الصغيرة، ومسؤولو التنمية الاقتصادية.

2. تمكين الأفراد -تقوية الأنظمة

القيمة الاستراتيجية المقترحة: يزيل الغموض عن دورة حياة بدء التشغيل، ويزود المشاركين بالأدوات التكتيكية المطلوبة لتحويل الأفكار الأولية إلى مشاريع تجارية قابلة للتطوير وجاهزة للاستثمار.

أهداف التعلم:

- اغرس عقلية ريادية منهجية تركز على التعرف على الفرص وتحمل المخاطر المحسوبة.
- صمم مخططات أعمال شاملة تفصل الامتثال القانوني واستراتيجيات السوق والنماذج المالية.

وحدات المنهج الدراسي:

- **الوحدة 1: الهندسة الريادية:** التفكير، وآليات المرونة، والتحقق من عقلية النمو.
 - **الوحدة 2: رسم خرائط الفرص السوقية:** تحليل نقاط الألم لدى المستهلك، وتوصيف المنافسين، والطلب في السوق المحلي.
 - **الوحدة 3: التخطيط الاستراتيجي للأعمال:** بناء لوحة نموذج العمل (BMC) وأطر العمليات الأساسية.
 - **الوحدة 4: الامتثال المؤسسي والحوكمة:** التنقل في التراخيص والهياكل القانونية والضرائب والأخلاقيات التشغيلية.
 - **الوحدة 5: التوسع التجاري والتسويق الحديث:** الشراكات الاستراتيجية، ونماذج الاحتفاظ بالعملاء، والاستحواذ الرقمي.
- المخرجات والنتائج الملموسة:** يخرج كل مشارك بلوحة نموذج عمل مفصلة بالكامل، وخطة عمل شاملة وقابلة للتمويل، وتوقعات مالية مفصلة لمدة 12 شهرًا.

الدورة 3: الثقافة المالية والتمويل الشخصي

المدة: 3 أيام

الجمهور المستهدف: رواد الأعمال الصغار، وقادة المجموعات المجتمعية، والأسر، والأخصائيون الاجتماعيون.

نطاق ووحدات المنهج الدراسي:

- **الإدارة المالية الأساسية:** ميزانية التدفق النقدي الديناميكية، وتحسين نفقات الأسرة، وفصل مصادر الدخل.
 - **الادخار الاستراتيجي وتخفيف المخاطر:** هيكل صناديق الطوارئ ومسارات سداد الديون.
 - **التكامل مع النظام البيئي الحديث:** الوصول إلى الخدمات المصرفية الرسمية، والتنقل في أدوات التمويل الإسلامي، والاستفادة من تقنيات الأموال عبر الهاتف المحمول للتجارة عن بعد.
- المخرجات والنتائج الملموسة:** تطوير خطة ميزانية مخصصة للأسرة/الأعمال الصغيرة، واستراتيجية رسمية لسداد الديون، وخارطة طريق قابلة للتنفيذ لبناء الأصول.

الدورة 4: تخطيط الأعمال ودراسات الجدوى

المدة: 4 أيام

الجمهور المستهدف: مديرو المشاريع، مستشارو الأعمال، رواد الأعمال، ومحللو الاستثمار.

نطاق ووحدات المنهج الدراسي:

- **أبحاث السوق التحليلية:** التنبؤ بالطلب الكمي، والمقارنة التنافسية، وتحليلات SWOT.
 - **اختبار الضغط المالي:** حساب عتبات نقطة التعادل، ونمذجة الإيرادات متعددة السيناريوهات، واستنفاد النفقات الرأس مالية.
 - **توليف مقترحات الاستثمار:** تنسيق مقاييس تخفيف المخاطر وتقديم المقترحات للمقرضين التجاريين.
- المخرجات والنتائج الملموسة:** إنتاج دراسة جدوى شاملة من الدرجة المؤسسية مناسبة لمؤسسات التمويل الأصغر أو لجان الاستثمار الخاصة.

الدورة 5: تطوير المشاريع الصغيرة

المدة: 5 أيام

الجمهور المستهدف: التجار غير الرسميين، والحرفيون المنزليون، وميسرو التنمية المجتمعية.
نطاق ووحدات المنهج الدراسي:

- الآليات التشغيلية: تحسين مساحات التصنيع المنزلية، وضوابط مخزون المواد الخام، وإدارة التكاليف الخفيفة.
 - استراتيجيات التسويق: التسعير بالتكلفة الإضافية والتسعير المعتمد على السوق، وأطر خدمة العملاء المحلية للغاية، وتتبع التدفق النقدي.
 - أطر العمل الرسمية: تحويل أنشطة الدخل غير الرسمية إلى مشاريع صغيرة مسجلة ذات قدرة توظيف عالية.
- المخرجات والنتائج الملموسة:** مخطط تشغيلي مفصل للمشاريع الصغيرة يحتوي على جداول تسعير محسنة ومتبعت لمخزون المخزون.

الدورة 6: ريادة الأعمال الرقمية

المدة: 4 أيام

الجمهور المستهدف: الشباب المتمرسون في التكنولوجيا، ورائدات الأعمال، وأصحاب الأعمال المحدثون.
نطاق المنهج والوحدات:

- تنفيذ التجارة الإلكترونية: التنقل في الأسواق الرقمية، وسوق فيسبوك، وواتساب للأعمال للتفاعل مع العملاء التجاريين.
 - العلامات التجارية المرئية المستندة إلى السحابة: استخدام Canva وأدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي من الجيل التالي لتنفيذ تسويق وسائط متعددة منخفض التكلفة وعالي التأثير.
 - سير العمل المالي الرقمي: إعداد سير عمل إدارة علاقات العملاء (CRM) عن بُعد ودمج محافظ رقمية آمنة.
- المخرجات والنتائج الملموسة:** متجر رقمي مباشر وعملي، ومجموعات أصول علامة تجارية محلية تم إنشاؤها باستخدام أدوات الذكاء الاصطناعي، وتقويم تسويق منظم لوسائل التواصل الاجتماعي.

الدورة 7: تمكين المرأة الاقتصادي

المدة: 4 أيام

الجمهور المستهدف: نقاط الاتصال الجنسانية، ومسؤولو الحماية، ورائدات الأعمال، والمخططون المجتمعيون.
نطاق المنهج والوحدات:

- تحليل النوع الاجتماعي الاجتماعي والاقتصادي: التنقل في الحواجز الهيكلية والثقافية والقانونية أمام وصول المرأة إلى الأصول وعناصر الإنتاج.
 - الاقتصاد التعاوني: تصميم وبناء وتشغيل تعاونيات منتجين مستدامة بقيادة نسائية وآليات ادخار.
 - القيادة والاستقلالية المؤسسية: تعزيز قوة اتخاذ القرار في الأسرة من خلال تدريب متخصص على الاستقلالية المالية.
- المخرجات والنتائج الملموسة:** خطة عمل برنامجية شاملة جنسائياً جاهزة للتنفيذ، مصممة لتأمين تمويل المانحين الدوليين بسهولة.

الدورة 8: توظيف الشباب ومهارات القابلية للتوظيف

المدة: 5 أيام

الجمهور المستهدف: الخريجون الجدد، الشباب عاطلون عن العمل، ومنسقو التدريب المهني.
نطاق المنهج والوحدات:

- الاستعداد المهني: رسم خرائط السيرة الذاتية، ومحاكاة متقدمة للمقابلات الوهمية، وبروتوكولات الاتصال التجاري الرسمية.

- المهارات الشخصية المعرفية: حل المشكلات بين الأفراد، والعمل الجماعي التعاوني، وتخفيف النزاعات، ونماذج تتبع الوقت.
- مصادر دخل بديلة: التنقل في أنظمة العمل الحر الدولية وخيارات العمل المصغر عن بُعد.
- المخرجات والنتائج الملموسة: سيرة ذاتية مصقولة واحترافية، وملف شخصي نشط على أسواق العمل الحر العالمية، وخارطة طريق قابلة للتنفيذ للتقدم الوظيفي لمدة 12 شهرًا.

الدورة 9: جمعيات الادخار والإقراض في القرى (VSLA)

المدة: 3 أيام

الجمهور المستهدف: منظمو المجتمع، والمحفزون الميدانيون، وموظفو التمويل الأصغر المحليون.

نطاق المنهج والوحدات:

- الهيكل التنظيمي لجمعيات الادخار والإقراض في القرى: صياغة دساتير المجموعات، وإنشاء لجان حوكمة، وتحديد عمليات ادخار ديمقراطية.
- أنظمة دفتر الأستاذ الشفافة: حفظ سجلات مجتمعية مزدوجة القيد، وتتبع قائم على الطوابع، ومزامنة دفاتر الإيصالات.
- عمليات إكمال الدورات: إدارة طلبات القروض الداخلية، وحساب هياكل الفائدة المحلية، وتوزيع أرباح نهاية العام بشكل عادل.
- المخرجات والنتائج الملموسة: دليل ميداني جاهز للاستخدام لجمعيات الادخار والإقراض في القرى، وقوالب مخصصة للمجموعات، ودستور نموذجي.

الدورة 10: تطوير سلاسل القيمة

المدة: 5 أيام

الجمهور المستهدف: مستشارو سبل العيش، والمهندسون الزراعيون، ومسؤولو تطوير السوق.

نطاق المنهج والوحدات:

- رسم خرائط سلسلة القيمة: تتبع المنتجات من موردي المدخلات إلى المستهلكين النهائيين، وتحديد الأماكن التي تُفقد فيها القيمة أو تُكتسب بالضبط.
- تحليلات الاعتماد المتبادل بين الجهات الفاعلة: تقييم العلاقات بين المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة، والوسطاء، ومقدمي الخدمات اللوجستية، وتجار الجملة.
- ترقية النظام الاستراتيجية: إقامة روابط تجارية مباشرة، وتوحيد خطوط الأساس للجودة، وحل المشكلات الهيكلية المنهجية.
- المخرجات والنتائج الملموسة: خريطة سلسلة قيمة سوق محلية كاملة مع استراتيجية ترقية واستثمار قابلة للتنفيذ.

الدورة 11: تصميم وإدارة مشاريع سبل العيش

المدة: 5 أيام

الجمهور المستهدف: مدراء البرامج، وكتاب المقترحات، ومدراء المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلم (MEAL)، والمتخصصون القطريون.

نطاق المنهج والوحدات:

- مقاييس التصميم الاستراتيجي: صياغة نظريات التغيير متعددة المستويات وإعداد أطر منطقية عالية الدقة.
- المواءمة المالية ومواءمة المخاطر: تطوير ميزانيات مشاريع متعددة العملات، وتتبع معدلات إنفاق النفقات، وبناء سجلات مخاطر تكيفية.
- هياكل الاستدامة والخروج: تصميم عمليات تسليم للمجتمع، وإنشاء حلقات صيانة للأصول، وتعزيز استدامة السوق الذاتية.

المخرجات والنتائج الملموسة: مقترح مشروع سبل عيش على مستوى المؤسسات وجاهز للمانحين، مكتمل بمؤشرات تم التحقق منها وملاحظات ميزانية شاملة.

الدورة 12: تقييم السوق وتوليد الدخل

المدة: 4 أيام

الجمهور المستهدف: مستجيبو الطوارئ، ومسؤولو برامج سبل العيش، والمعدون الميدانيون.

نطاق المنهج والوحدات:

- أطر تقييم السوق السريع: نشر سير عمل EMMA (رسم خرائط وتحليل الأسواق في حالات الطوارئ) و RAM (التقييم السريع للأسواق).
 - تتبع الفرص القائم على البيانات: تصميم تقاويم تجارية موسمية، وتحليل تحولات طلب المستهلكين، وتحديد ملامح وجود المنافسين.
 - مصفوفة التدخل الاستجابي: موازنة أنواع تسليم التدخل (نقد مقابل عيني) مع واقع السوق المحلي والقدرات الهيكلية.
- المخرجات والنتائج الملموسة: حزمة أدوات تقييم ميداني مباشر كاملة مع نماذج استبيانات وتقرير تحليلي محلي لاستجابة السوق.

3. أجنحة الإتقان التنفيذي والمؤسسي

لترسخ مكانة مؤسسة كخبير رائد في البرمجة الاجتماعية والاقتصادية، يقدم مركز تنمية قدرات جروث نكس خيارات تدريب تنفيذي متخصصة مصممة حصرياً لوكالات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية الولية، والسلطات المحلية العليا، والمؤسسات الخاصة.

عنوان الدورة المتقدمة	المدة	المخرج المؤسسي الأساسي
التعافي الاقتصادي في السياقات الهشة والمتأثرة بالنزاعات	5 أيام	استراتيجية تحقيق الاستقرار الاقتصادي على المستوى الكلي دون الوطني
نهج التخرج للأسر الأكثر فقراً	4 أيام	مخطط تخرج الأسرة متعددة القطاعات وخطة التسلسل
المساعدة النقدية والقسائم (CVA) لسبل العيش	4 أيام	إطار التنفيذ التشغيلي للتحويلات النقدية الأمانة للسوق
تطوير أنظمة السوق الشاملة ((MSD	5 أيام	خارطة طريق تشخيص السوق الأساسي المنهجي والتدخل

عنوان الدورة المتقدمة	المدة	المخرج المؤسسي الأساسي
المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلم (MEAL) لسبل العيش	4 أيام	سجل مؤشرات سبل العيش وأدوات المراقبة بعد التوزيع ((PDM
ريادة الأعمال الاجتماعية والابتكار	4 أيام	لوحة نموذج ريادة الأعمال الاجتماعية المستدامة الهجينة
الوظائف الخضراء وسبل العيش المرنة مناخياً	4 أيام	خطة عمل التكيف الذكي للمناخ لسبل العيش والتخفيف البيئي
تنمية سلسلة القيمة الزراعية في اليمن	5 أيام	استراتيجية تحسين الإنتاجية الزراعية العالية وربط الأسواق
تنمية التعاونيات ومنظمات المنتجين	3 أيام	الإطار القانوني للتسجيل واستراتيجية السوق الجماعية
كتابة المقترحات لسبل العيش والتمكين الاقتصادي	3 أيام	مقترح جاهز للمانحين يتماشى مع قوالب BHA و EU و UN القياسية

4. المميزات المؤسسية

- يتميز مركز جروث نكسس لبناء القدرات تدريبه الأكاديمي عن الفصول الدراسية التقليدية من خلال خمس ركائز تشغيلية متكاملة:
- دراسات حالة يمنية سياقية: كل برنامج يستبدل أفكار الأعمال الغربية المجردة بواقع محلي ذي صلة عالية من المراكز الحضرية مثل صنعاء وعدن، وكذلك مجتمعات الزراعة أو صيد الأسماك الريفية.
- مشاريع تنويع عملية: لا يكتفي المشاركون باستيعاب النظرية؛ بل يبنون نماذج أعمال أو مقترحات مشاريع حقيقية ومكيفة محلياً قابلة للتطبيق مباشرة على مجتمعاتهم المستهدفة.
- أدوات ميدانية جاهزة للنشر: يخرج الخريجون بمجموعات أدوات ميدانية جاهزة، بما في ذلك حاسبات مسح السوق، ومصفوفات تحديد الخصائص، وقوالب التحقق الجاهزة للنشر.
- المواءمة الأساسية لنهج العمل الإنساني والتنمية والسلام (HDPN): ضمان أن جميع استراتيجيات المشاريع الاقتصادية تقلل بشكل فعال من اعتماد المجتمع مع تعزيز الاستقرار المحلي والتخفيف من حدة النزاعات.
- تحسين الأعمال المدعوم بالذكاء الاصطناعي: نعلم التنفيذ الحديث القائم على البيانات، وتدريب المشاركين على الاستفادة

المنهجية من أدوات الذكاء الاصطناعي المتاحة للتحليل السريع للسوق، والمحاسبة الآلية، وكتابة المقترحات الاحترافية.
مركز جروث نكس لبناء القدرات • تحويل الاقتصادات الهشة من خلال التميز المؤسسي



GROWTH NEXUS
CAPACITY BUILDING HUB
KNOWLEDGE | ADVICE | LINKAGES | GROWTH

website: <https://growthnexushub.com>
email: info@growthnexushub.com Tel: +967101115723 Mobile: +967733276818
Address: 6 Hadda Street, Beside Al Jubee for Furniture, Sana'a, Yemen